

Рассмотрено и принято
на педсовете
протокол №7
от «22» августа 2016г

«Утверждаю»
Директор МКОУ «ООШ с.Тахтоямск»
Зыбина З.Е.
приказ №63-2 от «16» сентября 2016г

Положение
о Программе развития
МКОУ «Основная общеобразовательная школа
с.Тахтоямск»

Настоящее Положение разработано и утверждено в соответствии с нормами Федерального закона от 29.12.2012 г. №273 – ФЗ «Закон об образовании в Российской Федерации», положениями Трудового кодекса Российской Федерации и Уставом МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск».

1. Общие положения

2.

1.1. Настоящее Положение о Программе развития МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск» (далее – Положение) разработано с учетом приоритетов образовательной политики, закрепленных:

1.1.1. в документах федерального уровня:

- Федерального закона от 29.12.2012 г. №273 – ФЗ «Закон об образовании в Российской Федерации» (п. 7 ч.3 ст.28);
- Государственной программе Российской Федерации «Развитие образования» на 2013-2020 годы, утв. распоряжением Правительства РФ от 22 ноября 2012 г. №2148-р;
- Письме Минобрнауки РФ от 01.04.2013 г. № ИР – 170/17 «О Федеральном законе «Об образовании в Российской Федерации» (вместе с «Рекомендациями субъектам Российской Федерации по подготовке к реализации Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации»»).

1.1.2. в документах институционального уровня:

- Уставе МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск» (п. ____ раздела ____);
- локальный акт «Положение о программе развития школы».

1.2. Настоящее Положение определяет структуру и содержание Программы развития МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск» (далее – Программа), регламентирует порядок её разработки, утверждения и реализации участниками образовательных отношений.

1.3. Под Программой развития МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск» понимается основной стратегический управленческий документ, регламентирующий и направляющий ход развития образовательной организации.

1.4. Программа развития МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск» представляет собой по ресурсам, исполнителям и срокам осуществления комплекс мероприятий для достижения стратегической цели, стоящей перед МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск» за счет средств бюджета.

1.5. Программа развития носит среднесрочный характер и её действие рассчитано на 5 лет;

1.6. Программа развития разрабатывается и утверждается в МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск» в соответствии с настоящим Положением и рекомендациями Учредителя Комитета образования МО «Ольского городского округа» Магаданской области.

1.7. Программа развития является направлением внутришкольного контроля в соответствии с планом работы образовательной организации.

1.8. Положение о Программе развития МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск» разрабатывается и утверждается коллегиальным органом педагогическим советом в соответствии с порядком, предусмотренным частью 2-3 статьи 30 №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».

1.9. В настоящее Положение в установленном порядке могут вноситься изменения и (или) дополнения.

2. Цели, задачи и функции Программы

2.1. Главной целью Программы является создание и обеспечение условий для достижения в МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск» соответствующего современным требованиям качества школьного образования.

2.2. Для достижения главной цели Программы в МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск» при её реализации достигается через решение основной цели:
- создание организованной среды для оптимального развития обучающегося сельской малокомплектной школы в соответствии с направлениями российского образования .

2.3. Основными задачами Программы являются:
- фиксация и включение в контекст внешней среды существующее состояние и перспективы развития образовательной организации;
- выявление возможностей и ограничений, угроз и рисков, достижений и инновационного потенциала исполнителей, а также существующих проблем, дефицита и недостатков;
- определение и описание образа желаемого будущего состояния образовательной организации для формулирования её стратегических и тактических целей развития;
- определение и описание стратегии развития и разработка конкретного плана действий МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск», обеспечивающих достижение спланированных желаемых результатов, достижения целей и реализация задач;

2.4. Основными функциями Программы являются:
- *нормативная*: является документом, обязательным для выполнения в полном объеме;
- *целеполагания*: определяет ценности и цели, ради достижения которых она введена в образовательное учреждение;
- *процессуальная*: определяет логическую последовательность мероприятий по развитию образовательного учреждения, организационные формы и методы, средства и условия процесса развития образовательной организации;
- *оценочная*: выявляет качественные изменения в образовательном процессе посредством контроля и мониторинга хода и результатов реализации Программы.

3. Структура и содержание Программы

3.1. Структура Программы является определяется в МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск» самостоятельно.

3.2. Структура Программы является постоянной в течение 2015-2020 гг и утверждается в порядке: педагогическим советом, Управляющим советом, на основании приказа по школе об утверждении локального акта «Положение о программе развития»

3.3. Содержание Программы должно

- отражать современные тенденции развития страны в целом, в образовании, в частности;
- учитывать региональную специфику, традиции развития образования;
- обеспечивать решение задач в ходе мероприятий по разработке Программы;
- отвечать специфике, традициям образовательной организации и запросам участников образовательных отношений.

4. Порядок разработки, утверждения и внесения изменений и (или) дополнений Программы

4.1. Порядок разработки Программы в МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск» включает следующее.

4.1.1. Основанием разработки Программы является решение коллегиального органа педагогического совета на основании окончания срока реализации предыдущей Программы после следующих процедур:

- представление отчета на заседании коллегиального органа педагогического совета о результатах реализации Программы за 2011-2015гг;
- принятие решения по итогам отчета о достижении / не достижении реализации мероприятий Программы и разработки новой Программы развития МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск» на 2015-2020гг;
- закрепление решения приказом по МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск» «Об итогах реализации Программы развития МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск» 2011-2015гг и разработки Программы развития МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск» 2015-2020гг;
- в обсуждении отчета о выполнении Программы и её разработке принимают участие органы государственно-общественного управления Комитета образования МО «Ольский городской округ» Магаданской области (указывается в обязательном порядке, так такое участие предусмотрено № 273-ФЗ).

4.1.2. После принятия решения / издания приказа руководителем образовательной организации о начале разработки Программы, ответственность возлагается на ответственного Программы (председатель методического объединения), который в течение 2016 года определяет график работы, исполнителей.

4.2. Порядок утверждения Программы в МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск» предполагает следующие этапы:

4.2.1. Программа принимается коллегиальным органом управления МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск» педагогическим советом, управляющим советом после согласования с Учредителем (если иное не установлено), подписывается руководителем образовательной организации на основании приказа «Об утверждении Программы развития МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск» на пятилетний срок, период действия-2015-2020гг.

4.4.2. Утверждение программы предполагает следующий порядок:

- Программа обсуждается и рассматривается на заседаниях структурного подразделения методического объединения, коллегиального органа управления образовательной организации педагогическим советом по итогам которого принимается соответствующее решение;

- Проект Программы направляется на согласование Учредителю (если иное не установлено №273-ФЗ, актами субъекта РФ) в срок 08.11.2016г до окончательного рассмотрения и утверждения на заседании коллегиального органа управления образовательной организации управляющим советом МКОУ «ООШ с.Тахтаюмск»;
- Учредитель оценивает обоснованность представленной Программы на предмет соответствия приоритетам образовательной политики, направлениям социально-экономического развития РФ, субъекта РФ, муниципального образования и иным приоритетам государственной политики в сфере образования;
- согласование Программы с Учредителем проводится согласно порядку установленное настоящим Положением;
- после процедуры согласования Программы с Учредителем, документ рассматривается и с учетом замечаний обсуждается, утверждается.

4.3. Порядок внесения изменений и(или) дополнений в Программу включает следующее.

4.3.1. Основанием для внесения изменений и(или) дополнений может быть:

- результаты мониторинга реализации мероприятий Программы (далее - мониторинг Программы), оценки эффективности и достижения целевых индикаторов и показателей;
- невыполнение мероприятий Программы;
- издание / выход стратегических документов на федеральном, региональном, муниципальном уровне;
- потеря актуальности отдельных мероприятий Программы.

4.3.2. Все изменения и(или) дополнения, вносимые в Программу по итогам должны соответствовать требованиям, предусмотренных настоящим Положением и закреплены приказом по образовательной организации «О внесении изменений и(или) дополнений в Программу развития МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтаюмск»».

4.4. Программа развития, разработанная согласно настоящего Положения, является собственностью МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтаюмск».

5. Порядок проведения мониторинга результатов реализации мероприятий Программы

5.1. Мониторинг результатов реализации мероприятий Программы организуется в установленном порядке МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтаюмск» путем сбора, обработки, анализа статистической, справочной и аналитической информации о результатах реализации мероприятий Программы и оценки достигнутых результатов с периодичностью 1 или 2 раза в год. Данная оценка производится на основании системы целевых индикаторов и показателей Программы.

5.2. При проведении мониторинга Программы используется информация, содержащая:
-статистическую информацию;
-анализирующую информацию.

5.3. Итоги оценки полученных результатов, проведенной на основании системы целевых индикаторов и показателей Программы, отражаются в статистической отчетности о реализации Программы.

5.4. Исполнители Программы представляют полученную в рамках проведения мониторинга Программы статистическую и аналитическую информацию Учредителю или коллегиальному органу управления для принятия управленческих решений.

6. Оформление, размещение и хранение Программы

6.1. Программа оформляется на листах формата А4, прошивается, скрепляется печатью.

6.2. Технические требования к оформлению Программы:

- текст набирается в редакторе Word for Windows шрифтом Times New Roman Cyr, 12-14, межстрочный интервал одинарный, переносы в тексте не ставятся, выравнивание по ширине, абзац 1,25 см, поля со всех сторон 2 см; центровка заголовков и абзацы в тексте выполняются при помощи средств Word, листы формата А4. Таблицы вставляются непосредственно в текст.

- титульный лист считается первым, но не нумеруется, также как и листы приложения (Приложение). На титульном листе указывается:

- гриф «рассмотрено/принято», «согласовано», «утверждено»;
- название Программы (при наличии);
- срок реализации Программы;
- год составления Программы;

6.3. Публичность (открытость) информации о значениях целевых индикаторов и показателей, результатах мониторинга хода реализации Программы обеспечивается размещением оперативной информации в сети Интернет на официальном сайте МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск» в порядке, установленном Положением о сайте МКОУ «Основная общеобразовательная школа с.Тахтоямск» и обновлении информации об образовательной организации.

6.4. Программа является обязательной частью документации образовательной организации и хранится в течение 5 лет.

Приложение
к Положению о Программе развития
МКОУ «ООШ с.Тахтоямск»

1. Титульный лист
2. Паспорт программы развития

Полное наименование Программы	
Основания для разработки Программы	
Период и этапы реализации Программы	
Цель программы	
Основные задачи, мероприятия Программы	
Ожидаемые конечные результаты, важнейшие целевые показатели Программы	
Разработчики Программы	
Фамилия, имя, отчество, должность, телефон руководителя Программы	
Постановление об утверждении Программы	Решение ... Протокол № ...от ...
Система организации контроля выполнения Программы	

3. Информационная справка о деятельности образовательного учреждения за последние 3 года.

(анализ деятельности ОУ делается для того, чтобы понять, какими ресурсами образовательное учреждение располагает, какие проблемы существуют, и хватит ли ресурсов для их решения).

✓ Дата лицензирования, аттестации и аккредитации образовательного учреждения, ссылка на соответствующие документы.

✓ Направления деятельности ОУ, какие программы, подпрограммы, проекты реализуются.

✓ Кадровые ресурсы.

✓ Материально-техническая оснащенность образовательного процесса (компьютеры, библиотечный фонд и т.д.).

✓ Особенности контингента учащихся.

✓ Результативность образовательного процесса (возможные критерии: индивидуальное развитие и учебные достижения учащихся, результаты ЕГЭ и ГИА, участие в олимпиадах и различных конкурсах, участие в реализации социальных проектов и т.д.).

- ✓ Инновационная деятельность (тема, описание продуктов, программы, методики, конкурсы, статус инновационной деятельности, эффекты, полученные от инновационной деятельности).

- ✓ Система управления ОУ (как изменилось количество работников и качество их работы, как менялся функционал, органы общественного управления).

- ✓ Выводы.

4. Проблемный анализ деятельности ОУ в динамике соответствия основных параметров его работы нормативам правовой базы и требованиям рейтинга.

- ✓ основные направления стратегии социально-экономического развития города, района;

- ✓ перспективы и проблемы развития городской, районной системы образования в контексте стратегии социально-экономического развития;

- ✓ статистический анализ деятельности ОУ;

- ✓ положение ОУ в районной системе образования;

- ✓ SWOT - анализ потенциала развития ОУ;

- ✓ проблемы в развитии ОУ и возможность их решения.

SWOT - анализ потенциала развития ОУ

Факторы развития ОУ	Внутренние факторы		Внешние факторы		Комментарии
	Сильные стороны	Слабые стороны	Возможности	Угрозы	
Статус ОУ					
Социально-экономические и демографические особенности микрорайона					
Количественный и качественный состав воспитанников и родителей					
Кадровое обеспечение					
Повышение квалификации кадров					
Материально-техническая обеспеченность					
Финансово-хозяйственная деятельность					
Содержание образовательной деятельности (образовательная Программа, аттестация, лицензирование)					
Инновационная деятельность					
Качество образования					
Система управления					
Организация и участие в					

международных, федеральных и региональных мероприятиях и Программах					
Участие в грантовой деятельности и конкурсах					
Наличие и качество рекламы собственной деятельности					
...					

5. Концепция развития ОУ.

Концепция – это система взглядов на развитие своего образовательного учреждения. Концепция развития ОУ рассматривается как совокупность мер по его обновлению в результате развития.

Концепция развития ОУ может состоять из двух частей.

1. Характер будущего образовательного учреждения:

- структура нового и модернизированного ОУ;
- новые или модернизированные образовательные программы общего и дополнительного образования;
- новые подходы, способы, схемы, организации учебного процесса;
- описание новых технологий, методик обучения, воспитания и развития обучающихся;
- характеристика дополнительных услуг.

2. Проект новой системы управления создается на основе уже полностью разработанного проекта нового (модернизированного) учреждения и содержит:

- новую или модифицированную организационную структуру системы управления, где показаны все субъекты управления;
- новый или обновленный, обязательно соответствующий новой структуре управления перечень всех персональных и коллективных органов управления;
- новые методы управления, в т.ч., управления инновациями.

6. Цели и задачи программы развития.

7. Инструментарий.

Средства достижения целей и реализации задач. Под каждую задачу составляется своя целевая Программа или проект.

Название подпрограммы (целевой программы или проекта)	Мероприятия по реализации подпрограммы	Предполагаемые результаты	Примерные сроки выполнения
1.			
2.			

8. Целевые индикаторы мониторинга реализации программы

В качестве целевых индикаторов мониторинга реализации программы можно использовать критерии и показатели аккредитационных документов ОУ.

9. Финансовый план реализации программы

Предполагается реализация программы за счет средств бюджета или дополнительных средств, полученных образовательным учреждением из иных источников.